黄河与我们的故事

党领导人民治理黄河80年专题

中国水利报
2026年11月12日



黄河包头段流凌　　黄河水利委员会宁蒙水文水资源局供图

与河相守 岁岁安澜

——水利部黄河水利委员会水旱灾害防御局局长季利

□本报记者 **李爽**

2021年那场黄河秋汛，让季利终身难忘。

秋雨连绵月余，洪水来势汹汹，40多天里，防汛值班室的灯光几乎一直亮着。屏幕上的水情数字一路往上跳，雨情、沙情、河道水位轮番刷新预警，各相关部门的会商电话此起彼伏，空气中都弥漫着紧张。那是新中国成立以来黄河流域遭遇的最严重秋汛。

“洪水风险依然是流域的最大威胁。习近平总书记强调的这一点，我们都深有体会。”季利回忆，当时他还是三门峡水利枢纽管理局防汛抗旱办公室主任，面临下游河道濒临漫滩、又必须同时守住上游水库安全的两难考验。“我们按照李国英部长的指示，坚持‘一个流量、一方库容、一厘米水位’精细调度，从9月中旬到10月中旬一直连续作战。”这场鏖战，最终稳稳守住“不伤亡、不漫滩、不跑坝”的防御目标。

2021年10月7日，潼关站洪峰流量攀升至8360立方米每秒，创下1934年以来历史同期最大值，浊浪裹挟泥沙奔袭而下，下游滩区百万群众安危悬于一线。紧要关头，时任水利部黄河水利委员会主任汪安南从郑州赶赴三门峡大坝坐镇，现场指挥缓缓落下泄水闸门。三门峡水库及时拦蓄洪水，同步联动小浪底水库拦洪削峰，死死将小浪底库水位控制在273.5米以内。

惊心动魄的秋汛大考，是季利数十年治黄生涯里最难忘的一笔。时光回溯到1994年，他刚到三门峡水利枢纽管理局防汛办公室报到，入职才第三天，一通部级领导的电话直接打到基层值班室问询调度情况，初入职场的他紧张得连忙通知部门负责人。基层值班室连着防汛顶层调度，当时还年轻的他领悟到，黄河防汛重之又重。

20世纪90年代的黄河，正处在一段难熬的枯水多沙周期。季利回忆，泥沙，是压在所有治黄人心头最大的难题。每年入黄泥沙多达6至8亿吨，径流却仅有200多亿立方米，高含沙小洪水频频造访。渭河下游、黄河下游河槽持续淤积抬升，潼关高程不断走高，下游主槽过流能力一路衰减，从原先6000立方米每秒萎缩至不足2000立方米每秒。“小水高水位、小水酿大灾”，一句概括，道尽当年防汛的焦灼与被动。老辈人常说黄河“三年两决口、百年一改道”，一代代治黄人奋力筑牢防线，可在那个阶段，持续淤积的河床，始终是悬在沿黄群众头顶的隐忧。

复盘1958年、1982年、2021年三场标志性洪水，可以清晰看见黄河防御格局的三重巨变。季利进一步解释，一是防洪工程体系持续补强，小浪底、河口村等控制性水库投运，标准化堤防、控导工程不断升级，大河安澜有了坚实工程骨架；二是“人民至上、生命至上”成为防汛第一准则，对比早年受生产力条件限制难以规避人员伤亡的境况，如今守住不发生人员伤亡底线，是防御工作不可动摇的红线；三是防灾减灾理念深度转型，落实“两个坚持、三个转变”，防汛行政首长负责制从“有名”转向“有实有效”，防御由被动抢险转向前置防控，力量由专业队伍拓展为群防群治，防线从重点险工险段延伸至全线全域。

如今，“天空地水工”一体化监测感知系统、水库群智能联合调度、洪水数值预报模型，重塑了防汛决策模式。预报精度稳步提升，洪水预见期不断拉长，真正做到预字当先、精准控洪。2025年黄河出现有编号洪水以来最晚一场秋汛，水文部门依托这套体系，提前6天精准预报洪峰、洪量，为水库调度、滩区防守预留充足时间。科技在大河防汛的关键节点，扛起了重任。

站在人民治黄80年的时间节点回望，在季利心中，80年安澜奇迹，最核心的密码，是中国共产党的坚强领导。这是人民治黄的主心骨。唯有党的统筹引领，才能打破地域、部门壁垒，落实黄河统一规划、统一建设、统一调度、统一管理，凝聚起全河一盘棋的强大合力。而社会主义制度，正是这份合力的根基。黄河防汛战线绵长，横跨上下游、左右岸，串联水库、堤防、涵闸、电站，没有统一调度的制度优势，各方各行其是，便难以形成守护大河的拳头。

与泥沙、洪水相伴半生，季利心中，一幅安澜幸福黄河的图景朴素而清晰：沿黄百姓安居乐业，人与黄河和谐共处；即便遭遇超标准洪水，也有成熟完备的应对方案，坚决守护群众生命安全。

“感恩黄河，正因为黄河复杂难治，培养了我们与河抗争的精神，黄河已融入了血液、基因，成为人生的一部分，我为从事治黄工作而自豪骄傲。”这是季利给自己数十年治黄生涯写下的注脚。大河奔涌不息，一代又一代治黄人前赴后继，守安澜之诺，赴幸福之约，让人民治黄的传奇，在黄河岸畔继续书写。

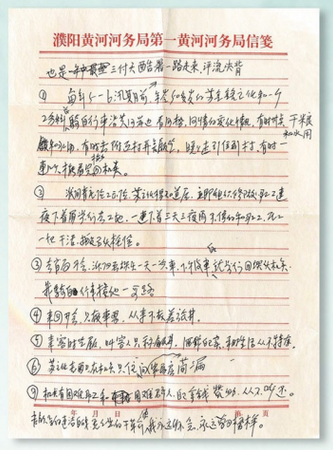


黄河孟津白鹤控导工程　　河南黄河河务局供图

治黄物证

父亲的信笺

□讲述人：**张慧玲**（濮阳黄河河务局濮阳第一河务局副局长）



濮阳黄河河务局第一黄河河务局信笺

也是一种要要三付大面站着一路走来，评流水背

① 每年5—6月汛期前，苏金铭主任和一个工务科长骑自行车沿黄河岸边看河势、河情的变化情况，有时候带点干粮和水……有时一连几天才能看完回机关。

② 险工出险，苏主任知道后，立即组织修防处职工连夜下着雨步行去工地，一连下着三天三夜雨，不停地和职工一起干活，搬石头抢险。

③ 苏金铭是人民治黄初期的前辈。自1947年到修防段工作以来，他历任河南省濮阳县修防段副段长、段长，濮阳黄河修防处、安阳黄河修防处、郑州黄河修防处副主任、主任，将毕生心血都献给了治黄事业。

④ 他身为领导干部，严于律己，宽以待人，艰苦朴素，心系群众，始终保持着共产党员的本色。他多次长途徒步勘查河势；在历次抗洪抢险期间，日夜奔波在堤线，安排布置堤防防守；在抢险工地冲锋陷阵，指挥抢险，身先士卒。巡查坝岸、排查隐患时，即便途经黄河滩区自家门口，也常常过门不入。

⑤ 我父亲曾在苏老身边工作，深受其精神感召。苏老的精神不仅深深影响了父亲的一生，也潜移默化地塑造了我们的家风。我们兄妹是听着苏老的故事长大的，做人做事都始终以他为标杆，踏实肯干、清白为人。受父亲和苏老影响，我们兄妹也投身黄河保护治理事业，都在黄委系统基层单位工作。2000年、2021年，我俩先后被评为黄委劳模。这背后，离不开父亲的教诲，更离不开苏老那份跨越时空的精神指引。

⑥ 父亲晚年患上了脑萎缩，记忆力严重衰退，但每每提起苏老，仍会眼含热泪。这份手稿，正是父亲在患病后提笔都艰难的情况下，一笔一画记下的苏老治河生涯的印记。那些不再规整的字迹，承载着我们全家人对老一辈治黄人最深沉的敬仰。信笺末尾那句“我永远怀念、永远学习榜样”，是父亲发自肺腑的感言。

⑦ 这页信笺，是人民治黄80年历程中基层治黄人最真实的切片。它不仅记录了治黄工作的艰辛，也让人看到党员干部身上的那份朴实本色，更承载了治黄精神的代际传承。字迹虽不再规整，精神却历久弥新，愿老一辈治黄人的精神永远流传。

张廷书手写信笺　　**张慧玲** 供图

一台老水准仪传递的守堤匠心



老式水准仪　　**王广伟** 供图

□讲述人：**王广伟**（东平湖管理局东平黄河河务局进湖闸管理所所长）

“你重新测。”

我一愣，问哪儿错了。师傅指着水准仪上的气泡：“你记住，气泡不正，读数全是白搭。”

我叫王广伟，在山东东平黄河河务局工作了20多年，现在是进湖闸管理所所长。说这话的，是我刚上班时的师傅；那天，是我头一回独立使用水准仪读数。多年以后我才读懂，这句话里，是对黄河安澜最深的敬畏。

管理所工器具室角落里有个木头箱子，上头写着“1966.10十里堡进湖闸管理所”，上面漆都掉得差不多了。

那箱子比我年龄都大。2006年我刚分到基层一线，第一天上班，老所长把我领进去，打开箱子，里头是一台南京水利电力仪表厂的老式测量仪器，尺子刻度都磨得淡了。老所长说：“小王，以后你跟着师傅学测量，这套家伙什儿就是你的饭碗。”

箱子沉得很。一台老式水准仪，三脚架一撑，调平得拧三个脚螺旋，气泡跟长了腿似的，风一吹就跑。那会儿测水闸沉降，得三个人配合，两个人立尺，一个人看镜子。头一回独立读数，我眯着眼盯了半天，报了个数，师傅过来一看，没接那个数，当即让我重新测。我用水准仪镜里的十字丝对着水准尺，估读一个数，念一个数，师傅记一个数。那天从下午测到天黑，边测边教，回到所里好几天都直不起腰来。

那台水准仪用了许多年，木箱子磕掉好几块漆，脚螺旋也松了，三脚架也晃了。可过去那些年，滩唇勘查、闸坝测量，全指望它。寒冬踏冰看河势，没有智能预警，就是人盯人、尺量尺。

现在所里早换了现代化设备，一按就出数。年轻职工扛着全站仪上堤，无人机飞一圈，信息还接入了数字孪生平台，堤身情况在屏幕上看得清清楚楚。涵闸堤坝三维建模，大家在调度室点鼠标，水位、渗压运行数据在监控屏实时尽览，可以说是“一屏观天下”。

那台老式水准仪早已“退休”了，摆在了工器具陈列室里。新来的同事有时候问，这铁疙瘩还能用不？我说能，就是慢。

每年新职工来，我都让他们摸一摸那个松了腿的三脚架，跟他们说：工具换了，蹲下去量、站起来守的那股劲儿不能丢，对黄河安澜的敬畏之心不能变。

冰花尺里，藏着追凌岁月



冰花尺　　黄河水利委员会宁蒙水文水资源局供图

□讲述人：**王瑞君**（黄河水利委员会宁蒙水文水资源局工会主席）

二十世纪八九十年代的头道拐水文站，冬天非常冷。黄河封冻之后，河面上没有遮挡，西北风一路扫过来，干冷刺骨。但水情不会因为天气的变化而停滞，水位起起落落便预示着该测流了。

30多年前，我还是一名水文勘测工，负责水文测验。每次测验前我们都要准备好测深杆、钢钎、量冰尺、冰花尺、手提火炉、流速仪、电铃盒、秒表、记录本等。一次流量测验一般需要5个人，其中两个人负责打冰孔，剩下3人分工测水深冰厚、下放流速仪、现场记录。

大家最喜欢干的是打冰孔，一钎一钎砸下去，浑身能攒出热乎气，但需要力气，也不是每个人都干得了。测流一次要打20多个冰孔，冰孔的深度在50～70厘米，洞口大小要放得下流速仪，这考验人的力气和耐力。等冰孔凿开，测量水深、冰花厚度、冰厚以及流速的人，是最冷、最难熬的。

冰花是细碎的冰体，测冰花厚度是个技术活。先要把冰花尺放到水中，慢慢向上提，感觉是否有阻力，或者听冰花尺与冰摩擦发出的细微声响来辨别冰花底层的位置，往往要反复试探好几次才能定准。这个时候需要平心静气，还要努力抵住水流对冰花尺的冲击，确保垂直，抓紧读数。

测完一个冰孔，冰花尺上很快裹上一层冰，要一下下敲掉尺杆上的冰才能进行下一次测量。可冰很难清理干净，握在手里还是滑溜难扛。一次流量测完，原本细细的木尺粗了一圈，上面裹满了冰。

随着水文现代化的进一步发展，可视化的冰花厚度监测仪器应运而生。它可以精准定位冰花底层位置，准确测定冰花厚度，为流量测验精度的提高提供了基础数据支撑。

如今流量智能在线监测系统投入使用，流量数据能够实时在线监测，不需要人工行走于冰面来测量，大大降低了工作强度。可我总记得那根裹满冰凌的冰花尺，老一辈水文人屏息凝神、反复校核、分毫较真的严谨劲儿，一直都在。一孔一测，一数一核，为的就是摸清凌情脉动，守护黄河岁岁安澜。

本版责任编辑：李爽　检查校对：葛家诺　王曼玉　美术设计：赵墨　照排：李爽　电话：(010)63205286　电子邮箱：jsgl@chinawater.com.cn

本栏目文字由本报记者李爽采访整理

社长：李国隆　总编辑：李平　社址：北京市海淀区玉渊潭南路3号　邮政编码：100038　电话：63205243　传真：63205200　广告经营许可证：京宣工商广字第0001号　广告电话：63205272　63205218　63205271　发行电话：63205210　各地邮局均可订阅　全年定价：390元　国外总发行：北京399信箱　排版：本社　印刷：经济日报印刷厂　地址：北京市西城区白纸坊东街2号